



DIIA

División de Investigación Institucional y Avalúo
Oficina de la Rectoría

Trazabilidad del Plan Estratégico 2024-2029 de la Universidad de Puerto Rico

Traceability of the University of Puerto Rico 2024–2029 Strategic Plan

Dra. Sarah de los Ángeles Rosario Vásquez

Coordinadora de Planificación Estratégica y Avalúo de la Efectividad Institucional

6 de agosto de 2026

Desglose de la trazabilidad el Plan Estratégico: Ruta Estratégica 2024-2029

Detailed Traceability of the Strategic Plan: Strategic Route 2024–2029

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
1	Informe sobre la consulta a la comunidad universitaria del Recinto de Río Piedras para la elaboración del Plan Estratégico 2024-2029 <i>Report on the Consultation with the Río Piedras Campus University Community for the Development of the 2024–2029 Strategic Plan</i>	15 de febrero de 2024 <i>February 15, 2024</i>	División de Investigación Institucional y Avalúo <i>Division of Institutional Research and Assessment</i>	Se realizó un análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas con toda la comunidad Universitaria. <i>A Strengths, Opportunities, Weaknesses, and Threats (SWOT) analysis was conducted with the entire university community.</i>	https://diia.uprrp.edu/wp-content/uploads/2024/02/INF-ORME-ConsultaPlanEstrategico2024-2029-Rev2024-02-15.pdf
2	Conformación del Equipo de Coordinación del Plan Estratégico 2024-2029 <i>Establishment of the 2024–2029 Strategic Plan Coordination Team</i>	23 de febrero de 2024 <i>February 23, 2024</i>	Rectoría <i>Office of the Chancellor</i>	Dirección estratégica del doctor Eduardo Zavala Mendoza, especialista en planificación adscrito a la Facultad de Ciencias Sociales. Como parte de la organización de tareas, el doctor Zavala encabezará un Equipo de Coordinación para el que he designado como integrantes a la decana de Asuntos Académicos, doctora Mirerza González Vélez; la secretaria del Senado Académico, doctora Beatriz Rivera Cruz; el ayudante especial en asuntos académicos de Rectoría, doctor Héctor Aponte Alequín; y la directora de la DIIA, doctora Isabel Montañez Concepción. <i>Under the strategic leadership of Dr. Eduardo Zavala Mendoza, a planning specialist affiliated with the Faculty of Social Sciences. As part of the organization of tasks,</i>	https://www.uprrp.edu/wp-content/uploads/2024/02/Carta-Circular-2023-2024-PE.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
				<i>Dr. Zavala will lead a Coordination Team whose designated members are the Dean of Academic Affairs, Dr. Mirerza González Vélez; the Secretary of the Academic Senate, Dr. Beatriz Rivera Cruz; the Special Assistant for Academic Affairs in the Office of the Chancellor, Dr. Héctor Aponte Alequín; and the Director of DIIA, Dr. Isabel Montañez Concepción.</i>	
3	Borrador del Plan Estratégico, titulado: Hoja de Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 <i>Draft of the Strategic Plan, entitled: Strategic Roadmap of the Río Piedras Campus 2024–2029</i>	15 de noviembre de 2024 <i>November 15, 2024</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 36, 2024-2025 para dar por recibido el borrador y ser punto de prioridad en próxima reunión. <i>Certification No. 36, Academic Year 2024–2025, acknowledged receipt of the draft and established it as a priority item for the next meeting.</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2024/11/CSA-36-2024-2025.pdf
4	Aprobación del Plan Estratégico: Ruta Estratégica <i>Approval of the Strategic Plan: Strategic Route</i>	10 de diciembre de 2024 <i>December 10, 2024</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 48, 2024-2025. Se aprueba el Plan Estratégico para iniciar su ejecución en el segundo semestre 2024-2025. <i>Certification 48, 2024-2025 The Strategic Plan was approved for implementation beginning in the second semester of Academic Year 2024–2025.</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2026/04/CSA-48-2024-2025-E-Derogada.pdf
5	Representación estudiantil en la operacionalización del Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 <i>Student Representation in the Operationalization of the</i>	12 de diciembre de 2024 <i>December 12, 2024</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 50, 2024-2025 - representación estudiantil adicional en los equipos de trabajo, comités y grupos de discusión encargados de la operacionalización del Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029, los cuales serán seleccionados por conducto y aprobación del pleno del Consejo General de Estudiantes.	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2024/12/CSA-50-2024-2025.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
	<i>Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029</i>			<i>Certification 50, Academic Year 2024–2025, provides for additional student representation on the work teams, committees, and discussion groups responsible for the operationalization of the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029. These representatives will be selected through and with the approval of the plenary body of the General Student Council.</i>	
6	Informe de Evaluación Sumativa del Plan Estratégico UPRRP: Compromiso 2018-2023 <i>Summative Evaluation Report of the UPRRP Strategic Plan: Commitment 2018–2023</i>	12 de diciembre de 2024 <i>December 12, 2024</i>	Decanato de Asuntos Académicos <i>Deanship of Academic Affairs</i>	Se detalla los resultados sumativos de cumplimiento de los indicadores del Plan Estratégico 2018-2023 (extendido). La Doctora Sarah Rosario recibió el borrador el 21 de noviembre de 2024, para incorporar información al Plan Estratégico 24-29. <i>The report details the summative results regarding achievement of the indicators of the 2018–2023 Strategic Plan (extended).</i> <i>Dr. Sarah Rosario received the draft on November 21, 2024, to incorporate information into the 2024–2029 Strategic Plan.</i>	https://diia.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/02/InformeEvaluacionSumativa-Espanol-Rev2024-12-12.pdf
7	Enmienda 1 del Plan Estratégico: Ruta Estratégica <i>Amendment 1 to the Strategic Plan: Strategic Route</i>	19 de mayo de 2025 <i>May 19, 2025</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 101, 2024-2025- Senado Académico aprobó enmendar, de forma temporal, el Asunto Estratégico E del Plan Estratégico, Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 para que lea: Conectividad Social y Dignidad Humana. <i>Certification 101, Academic Year 2024–2025: The Academic Senate approved a temporary amendment to</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/09/CSA-101-2024-25.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
				<i>Strategic Focus E of the Strategic Plan, Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029, to read: Social Connectivity and Human Dignity.</i>	
8	Reconstituir el Comité Ad Hoc que evalúa el uso de los conceptos Conectividad Social y Dignidad Humana en el Asunto Estratégico E del Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 <i>Reconstitute the Ad Hoc Committee to Evaluate the Use of the Concepts Social Connectivity and Human Dignity in Strategic Focus E of the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029</i>	10 de septiembre de 2025 <i>September 10, 2025</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 16, 2025-2026 <i>Certification 16, 2025–2026</i> Dr. Reinaldo Berrios Rivera Dra. Anna L. Georas Santos Sen. Erick M. Ivanovich Méndez Sen. Rose M. Marrero Teruel Sen. Rosaura Ramírez Ordonez Sra. Ana Feliciano Delgado (DEGI)	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/09/CS-A-16-2025-2026.pdf
9	Enmendar Asunto E, Plan Estratégico <i>Amend Strategic Focus E of the Strategic Plan</i>	30 de septiembre de 2025 <i>September 30, 2025</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 28, 2025-2026 / Enmendar el Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029, para que los conceptos: Transversalidad de la diversidad, equidad e inclusión con justicia, se sustituyan por Justicia, inclusión, equidad y transversalidad de la diversidad, en el Asunto Estratégico E y a lo largo del documento. <i>Certification 28, Academic Year 2025–2026 / Amend the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029 so that the concepts “Transversality of Diversity, Equity, and Inclusion with Justice” are</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/11/CS-A-28-2025-2026.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
				<i>replaced by “Justice, Inclusion, Equity, and Transversality of Diversity” in Strategic Focus E and throughout the document.</i>	
10	Incluir misión y visión indicada en la Cert. 67, 1989-1990. <i>Include the Mission and Vision Indicated in Certification No. 67, Academic Year 1989–1990</i>	21 de octubre de 2025 <i>October 21, 2025</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 45, 2025-2026 Enmendar el Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029, para incluir la Misión oficial del Recinto de Río Piedras, consignada en nuestra Certificación Núm. 67, Año Académico 1989-1990, la cual forma parte de esta Certificación. Revisar el Plan Estratégico para atemperarlo con la Misión oficial del Recinto. Esta revisión se coordinará a través de la División de Investigación Institucional y Avalúo (DIIA) y cuatro (4) senadores académicos escogidos por cada comité permanente del Senado. <i>Certification 45, Academic Year 2025–2026 Amend the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029 to include the official Mission of the Río Piedras Campus, as established in Certification No. 67, Academic Year 1989–1990, which forms part of this Certification. Review the Strategic Plan to align it with the official Mission of the Campus. This review will be coordinated through the Division of Institutional Research and Assessment (DIIA) and four (4) academic senators selected by the Senate’s standing committees.</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/11/CSA-45-2025-2026.pdf
11	Composición de comité Ad Hoc para atemperar misión al Plan Estratégico <i>Composition of the Ad Hoc</i>	5 de noviembre de 2025 <i>November 5, 2025</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 53, 2025-2026 • Sen. Elvia J. Meléndez Ackerman, Comité de Asuntos Académicos • Sen. Luis X. Cotto Villegas, Comité de Asuntos Claustrales	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2025/11/CSA-53-2025-2026.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
	<i>Committee to Align the Mission with the Strategic Plan</i>			• Sen. Efraín Rosado Rodríguez, Comité de Asuntos Estudiantiles • Sen. Edward J. Maldonado Rosa, Comité de Reglamento y Ley Universitaria • Dra. Sarah Rosario Vásquez, División de Investigación Institucional y Avalúo • Dra. Isabel Montañez Concepción, División de Investigación Institucional y Avalúo <i>Certification 53, Academic Year 2025–2026</i> • Sen. Elvia J. Meléndez Ackerman, Academic Affairs Committee • Sen. Luis X. Cotto Villegas, Faculty Affairs Committee • Sen. Efraín Rosado Rodríguez, Student Affairs Committee • Sen. Edward J. Maldonado Rosa, Rules and University Law Committee • Dr. Sarah Rosario Vásquez, Division of Institutional Research and Assessment • Dr. Isabel Montañez Concepción, Division of Institutional Research and Assessment	A-53-2025-2026.pdf
12	Decanato de Administración someterá análisis presupuestario de la Implantación del Plan Estratégico y Operacional <i>The Deanship of Administration Will Submit a Budget Analysis of the Implementation of the Strategic and Operational Plans</i>	3 de febrero de 2026 <i>February 3, 2026</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 92, 2025-2026 Solicitar que en los informes que somete el Decanato de Administración al Senado Académico se incluya un análisis de variación presupuestaria (“Budget-to-Actual”) para analizar la implantación del plan estratégico y de los planes operacionales (de desarrollo) del Recinto de Río Piedras. <i>Certification 92, Academic Year 2025–2026</i> <i>Request that the reports submitted by the Deanship of Administration to the Academic Senate include a budget</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2026/02/CS-A-92-2025-2026.pdf

Id. <i>ID</i>	Fases <i>Phases</i>	Fecha <i>Date</i>	Oficina que aprueba <i>Approving Office</i>	Descripción <i>Description</i>	Acceso <i>Access</i>
				<i>variance analysis ("Budget-to-Actual") to assess the implementation of the Strategic Plan and the operational (development) plans of the Río Piedras Campus.</i>	
13	Informe del Comité Ad Hoc para atemperar la Misión del Recinto de Río Piedras en el Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 <i>Report of the Ad Hoc Committee to Align the Mission of the Río Piedras Campus with the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029</i>	24 de marzo de 2026 <i>March 24, 2026</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 115, 2025-2026 Se detallan los cambios al Plan Estratégico: -Atemperar misión de 1989-1990) -Aprobar indicadores adicionales para los objetivos 3.2, 3.3, 3.4 y 3.6 -Crear un comité especial del Senado que considere si se debe revisar la misión actual del Recinto de Río Piedras (CSA-67-1989-1990) <i>Certification 115, Academic Year 2025–2026</i> <i>The changes to the Strategic Plan are detailed as follows:</i> <i>-Align the 1989–1990 Mission.</i> <i>-Approve additional indicators for Objectives 3.2, 3.3, 3.4, and 3.6.</i> <i>-Create a special Senate committee to consider whether the current Mission of the Río Piedras Campus should be revised (CSA-67-1989-1990).</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2026/04/CSA-115-2025-2026.pdf
14	Enmendar el Plan Estratégico: Ruta Estratégica del Recinto de Río Piedras 2024-2029 (versión final) <i>Amend the Strategic Plan: Strategic Route of the Río Piedras Campus 2024–2029 (Final Version)</i>	24 de marzo de 2026 <i>March 24, 2026</i>	Senado Académico <i>Academic Senate</i>	Certificación 116, 2025-2026 Se aprueba la nueva versión del Plan Estratégico: Ruta Estratégica 2024-2029. <i>Certification 116, Academic Year 2025–2026</i> <i>The new version of the Strategic Plan: Strategic Route 2024–2029 is approved.</i>	https://senado.uprrp.edu/wp-content/uploads/2026/04/CSA-116-2025-2026.pdf

Actualizado el 6 de agosto de 2026 / Last updated August 6, 2026

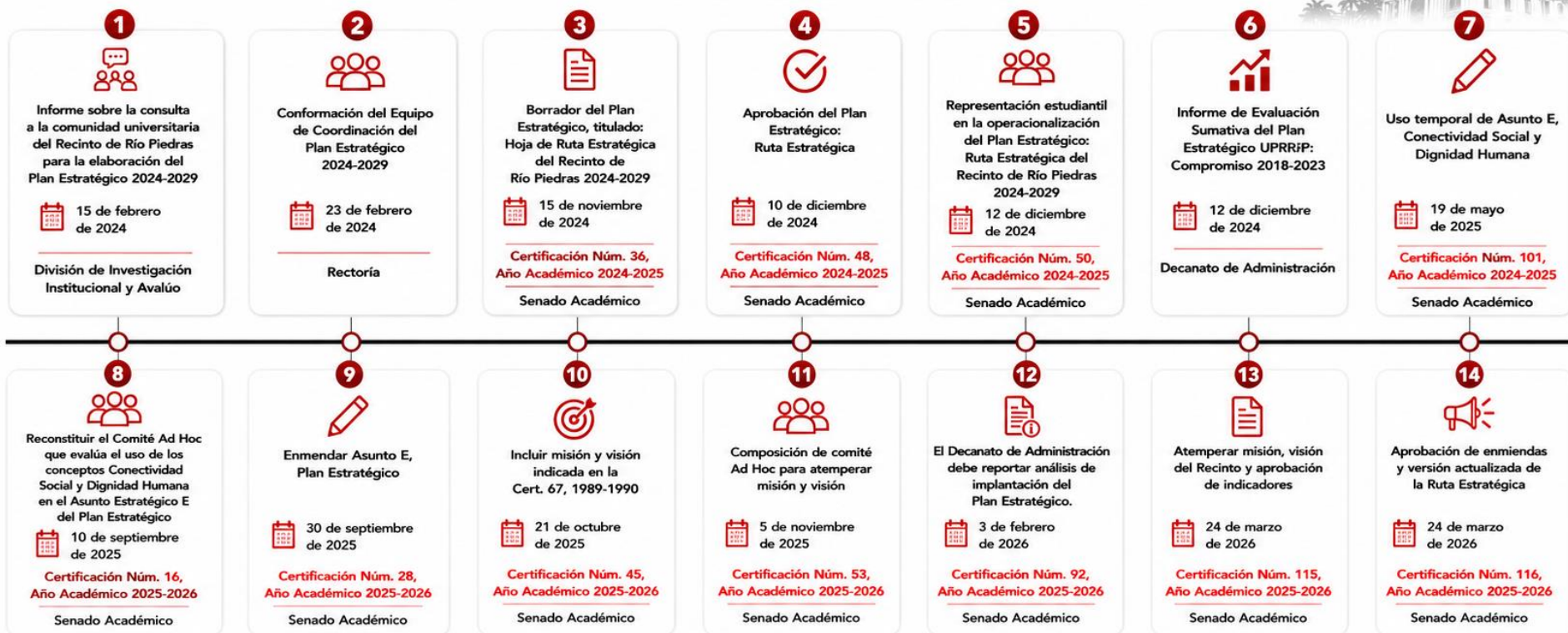


DIIA

División de Investigación
Institucional y Avalúo
Oficina de la Rectoría

TRAZABILIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO: RUTA ESTRATÉGICA 2024-2029

LÍNEA DE TIEMPO INSTITUCIONAL



Para ver las evidencias acceder a la página de la **DIIA**



Actualizado el
6 de agosto de 2026

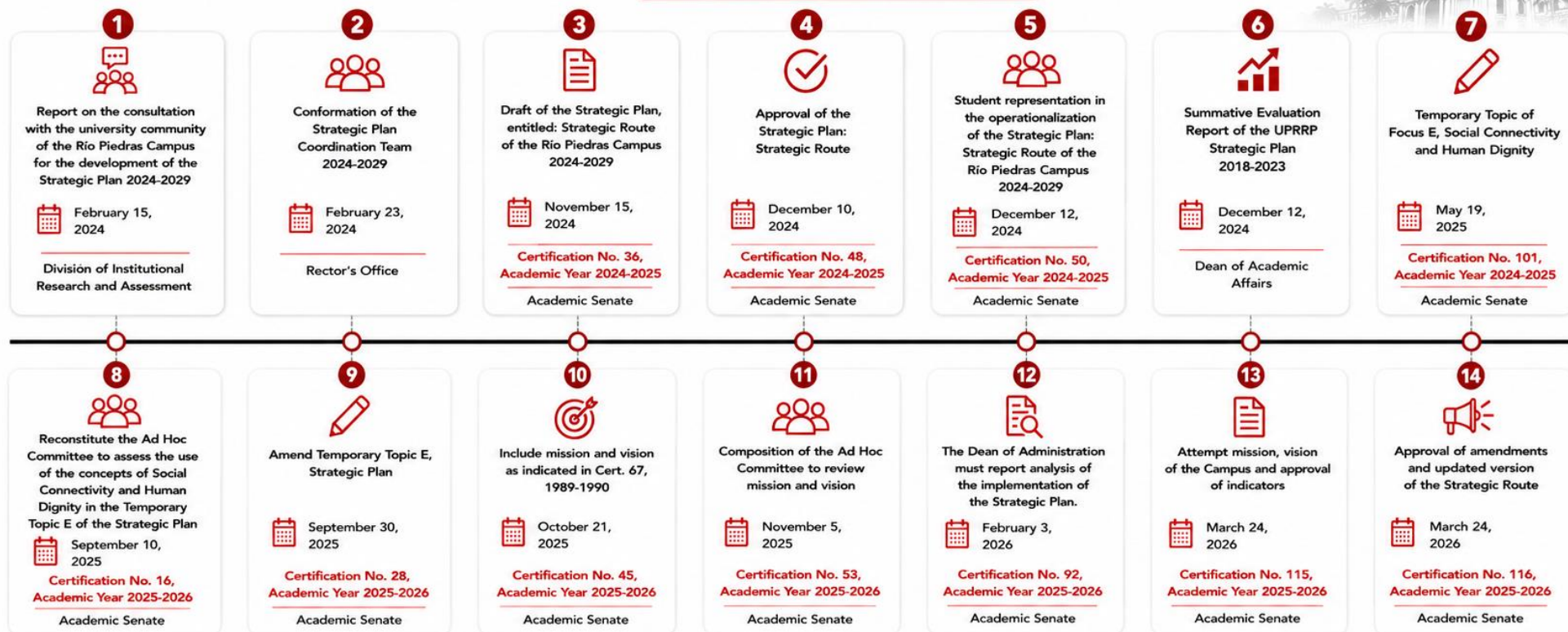


DIIA

División de Investigación
Institucional y Avalúo
Oficina de la Rectoría

TRACEABILITY OF THE STRATEGIC PLAN: STRATEGIC ROUTE 2024-2029

INSTITUTIONAL TIMELINE



To view the evidences access the **DIIA** website.



Last updated on
August 6, 2026